

# ÅRSREDOVISNING 2020



NEW  
LOW  
ORE

**CLOWNER**  
UTAN GRÄNSER

## INNEHÅLL

4	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
10	FUNKTIONSinDELAD RESULTATRÄKNING
11	BALANSRÄKNING
12	FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL
13	KASSAFLÖDESANALYS
14	NOTER
23	UNDERSKRIFTER



Härmed avger styrelsen och  
generalsekreteraren för Clowner  
utan Gränser, 802402-6521, med  
säte i Stockholm, årsredovisning  
för räkenskapsåret 2020-01-01 -  
2020-12-31.

# FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE 2020

## ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Clowner utan Gränser mission är att sprida skratt, glädje och hopp. Det gör vi genom att skicka professionella artister till barn och samhällen drabbade av krig, konflikt och andra kriser runt om i världen.

Clowner utan Gränser arbete har sin grund i FN:s konvention om barns rättigheter och verkar för att ge psykosocialt stöd till barn och unga som lever i utsatta situationer. Att möta barn i lust, lek och glädje är uppdraget. När det fungerar som bäst skapas hopp, medmänsklighet och livsvilja.

Clowner utan Gränser är en ideell förening som driver verksamhet genom projektbidrag och egen insamling. Föreningen förvaltas av en ideell styrelse tillsammans med anställd generalsekreterare och kansli. Clowner utan Gränser Sverige är kopplad till det internationella nätverket Clowns Without Borders International som har 14 medlemsorganisationer i Spanien, Frankrike, Kanada, USA, Belgien, Irland, Australien, England, Finland, Tyskland, Schweiz, Sydafrika, Brasilien och Sverige. Clowner utan Gränser Sverige grundades 1996 och har sitt säte i Stockholm.

Clowner utan Gränser verksamhet genomförs ofta i samarbete med en lokal eller internationell partner och tillför ett värde i samarbetspartnerns program för målgruppen. 2020 fortsatte det stora samarbetet med Plan International på internationell nivå. Flera samarbeten med mindre, lokala organisationer såsom Palhacos Sem Fronteiras (Brasilien) och Clown me in (Libanon) intensifierades under 2020 som en konsekvens av coronapandemin. På nationell nivå har flera samarbeten med Rädda barnen såväl nationellt som lokalt genomförts.

Clowner utan Gränser innehar 90-konto och kontrolleras av Svensk Insamlingskontroll. Under 2020 använde Clowner utan Gränser 72 % av insamlade medel till ändamålsenlig verksamhet, medan 10 % användes till administrativa kostnader och 19 % till insamlingskostnader. Att ändamålsenliga kostnader 2020 var lägre än tidigare år är ett resultat av att mycket verksamhet

tvingades skjutas på framtiden som en konsekvens av Covid-19. Insamlingskostnader är högre än tidigare som konsekvens av en investering i en stor månadsgivarkampanj som genomfördes under sommaren 2020. Denna planerades och beslutades innan Covid-19 drabbade världen.

Clowner utan Gränser arbetar kontinuerligt för att använda alla resurser på ett kostnadseffektivt sätt för att uppnå så stor effekt som möjligt för barn och unga i utsatthet. Clowner utan Gränser finansierar verksamheten genom institutionella bidrag, projektbidrag och gåvor och bidrag från allmänheten samt ett fåtal företagsgåvor och företagssamarbeten. Clowner utan Gränser arbetar aktivt för att identifiera och förebygga externa och interna faktorer som kan riskera verksamheten och dess genomförande. Varje år görs en riskanalys för hela organisationen. Förutom att analysera faktorer som kan skada verksamheten i allmänhet arbetar Clowner utan Gränser även aktivt med att säkerställa barns trygghet i all verksamhet genom bl. a. barnskyddspolicy samt med riskhantering inför och under verksamhet i högrisk-/krigsområden.



72%

AV INSAMLADE MEDEL  
DIREKT TILL VÅRT ARBETE  
FÖR BARN I UTSATTHET

# VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER VERKSAMHETSÅRET

2020 var ett mycket speciellt år för världen och för Clowner utan Gränser. Covid-19-pandemin fick stora konsekvenser för organisationens verksamhet som till stor del bygger på resor, stora folksamlingar och ofta sker i utsatta miljöer med bristande sjukvård. Trots pandemin och hinder för att genomföra i princip all planerad verksamhet har vi tack vare nya lösningar mött nära 22 000 barn och vuxna direkt och drygt 30 000 barn indirekt.

Endast en internationell turné genomfördes under 2020, denna gick till Lesbos i början av året. När pandemin stängde ner världen ställde organisationen om på flera sätt. Vi har digitaliserat vårt pedagogiska kapacitetsstärkande program och utbildat pedagoger, socialarbetare, barnskyddsarbetare och psykologer som arbetar med barn i fem länder. Vi har stärkt våra samarbeten med lokala artist- och kulturorganisationer i bl a Indien, Brasilien, Palestina och Libanon och stöttat dem med resurser och kompetensutveckling för att kunna möta barn direkt. Vi har utvecklat ett helt nytt program för att bidra till minskad smittospridning genom att stärka outreacharbete runt WASH (Water, hygiene and sanitation) i utsatta miljöer och flyktingläger genom kreativitet och lek.

I Sverige genomfördes det sista av tre år inom ramen för det EU-projekt som syftat till att stärka barn och unga i asylprocess genom föreställningar och workshops. Vi har även fördjupat vårt pedagogiska arbete i Sverige med regelbundna cirkusaktiviteter för nyanlända, asylsökande och papperslösa barn. Pandemin medförde stora förändringar även för verksamheten i Sverige men genom att förflytta aktiviteter utomhus, göra balkongföreställningar och minska antalet deltagare så har vi kunnat följa restriktioner och ändå fortsatt möta barnen.

Verksamhet bedrevs i 11 länder. Bangladesh, Indien, Libanon, Jordanien, Syrien, Palestina, Brasilien, Nigeria, Niger, Kamerun och Sverige.

Trots stora utmaningar 2020 ledde arbetet till stora framsteg utifrån våra strategiska femårs mål. Vi har arbetat mer med kompetensförflyttning och kapacitetsstärkande av lokala aktörer vilket är en viktig del av femårsstrategin. Vi har fördjupat flertalet samarbeten som kommer att vara viktiga i framtiden. Året har även gett tid till att vidareutveckla effektmätning och utvärderingsmetoder, något som är prioriterat för att bättre kunna visa på effekt och resultat.

Avvikelsen mellan budget och utfall för året blev stort som en följd av att flera projekt som skulle löpt under 2020 har skjutits fram till 2021, vilket medfört att intäkter och delar av kostnaderna också skjutits på framtiden. Vidare minskade organisationens insamling under andra halvåret radikalt. Dessa två faktorer sammantaget förklarar den stora avvikelsen mellan budget och utfall och även den minskade andelen ändamålskostnader och höjda andelen insamlingskostnader. För att möta den förändrade finansiella situationen under året samt den långsiktiga ekonomiska utmaningen genomfördes under 2020 en organisationsförändring som syftade till att minska administrativa kostnader genom förändrade roller och organisationsstruktur. Då delar av verksamheten pga pandemin pausades under årets första halvår beviljades Clowner utan Gränser stöd för korttidspermitteringar under denna period. Organisationen erhöll även krisstöd från Kulturrådet.

# RESULTAT OCH STÄLLNING

## FLERÅRSÖVERSIKT

	2020	2019	2018	2017	2016
Verksamhetsintäkter, kkr	7 574	8 814	9 084	9 762	10 614
Verksamhetsresultat, kkr	-68	15	1 015	709	-427
Andel gåvor, %	27	24	34	19	21
Andel bidrag, %	65	75	62	68	67
Andel ändamålskostnader, %	72	82	71	75	86
Andel insamlingskostnader, %	19	10	4	10	12
Andel administrationskostnader, %	10	7	14	8	6

## DEFINITIONER AV NYCKELTAL

### Andel gåvor

Gåvor i procent av årets verksamhetsintäkter.

### Andel bidrag

Bidrag i procent av årets verksamhetsintäkter.

### Andel ändamålskostnader

Ändamålskostnader i procent av årets verksamhetsintäkter.

### Andel insamlingskostnader

Insamlingskostnader i procent av årets verksamhetsintäkter.

### Andel administrationskostnader

Administrationskostnader i procent av årets verksamhetsintäkter.

## PLACERINGSPOLICY

Clowner utan Gränser har styrande riktlinjer när det gäller placering av kapital, dessa ses över och fastställs årligen. Clowner utan Gränser strävar efter en långsiktigt god avkastning på insamlade medel och kapital för att stärka organisationens strategiska planering. Men god avkastning, låga kostnader och välfungerande administration och kontrollsystem är inte tillräckligt, Clowner utan Gränser strävar efter att våra grundläggande värderingar ska genomsyra allt vårt arbete. Det innebär att insamlade medel skall placeras ansvarsfullt så att värdet hos kapitalet inte riskerar att sjunka samt hos förvaltare som tar hänsyn till miljö, mänskliga rättigheter och god etik. Insamlade medel ska utöver detta placeras på konto i svensk bank och i svenska kronor. Möjlighet till ränta ska eftersträvas. Clowner utan Gränser tar avstånd från att göra placeringar i företag som har sin huvudverksamhet i vapen, tobak, alkohol, pornografi och fossila bränslen. I de fall Clowner utan Gränser skulle erhålla en gåva i form av fast egendom eller värdepapper (t ex. fonder, aktier, obligationer) ska dessa värderas och säljas snarast på ett ansvarsfullt och professionellt sätt.

# MEDLEMMAR

Clowner utan Gränser verksamhet bygger på att artister såsom cirkusartister, clowner, skådespelare och musiker donerar sin tid och kunskap till det arbete vi gör med barn som lever i utsatthet i världen. Medlemskapet i Clowner utan Gränser är förbehållet artister och ideellt aktiva i organisationen. Det delas in i tre kategorier: styrelsemedlemmar, artistmedlemmar samt volontärmedlemmar.

Styrelsemedlemmar utgörs av valda ledamöter, artistmedlemmar är avsett för aktiva artister och volontärmedlemmar för aspirerande artister som deltar aktivt i föreningens verksamhet. Registrerade artistmedlemmar och styrelsemedlemmar äger rösträtt på årsstämman.

I Sverige erhåller artisterna ett fast arvode för uppdrag med målgrupp eller evenemang. Vid vissa evenemang utgår inget arvode för artisternas medverkan, dessa kan vara stora insamlingsevent eller egna ändamålsevent som exempelvis aktiviteter för barn på flykt i Sverige.

Clowner utan Gränser strävar efter att ge löpande fortbildning som är relevant för artister i deras arbete. 2019 instiftades ett årligt kompetensutvecklingsprogram i syfte att stärka kvalitet och engagemang i organisationen. Programmet innehåller bl a grundkurs i Clowner utan Gränser metod, fördjupningsseminarier och erfarenhetsutbyten. Under 2020 har kompetensutvecklingsprogrammet genomförts i digital form.

# HÅLLBARHETS- UPPLYSNINGAR

Clowner utan Gränser arbetar aktivt för att vara en hållbar organisation och att löpande analysera vårt hållbarhetsarbete. Organisationen har en miljö- och hållbarhetspolicy som uppdaterats under 2020. I denna ingår handlingsplan och riktlinjer kring bland annat resor, förtäring samt inköp av produkter och tjänster. Clowner utan Gränser strävar efter att skapa en verk-

samhet som tar ansvar för människor och miljö och arbetar aktivt för att minska vår negativa påverkan på dessa. Som en del av detta arbetar organisationen strategiskt med att flytta kunskap till lokala aktörer för att minska vårt eget resande. Under 2020 har vi utvecklat nya digitala arbetssätt som i framtiden ytterligare kommer att bidra till minskat behov av resande. Miljö- och hållbarhetspolicyn finns att läsa i sin helhet på föreningens hemsida.

## CLOWNER UTAN GRÄNSER SOM ARBETSGIVARE

Clowner utan Gränser har som målsättning att vara en hållbar och inkluderande arbetsgivare med god arbetsmiljö och positivt arbetsklimat för såväl kansli som artister.

Clowner utan Gränser arbetar mycket med scenkonst och pedagogik och är medvetna om att det medför en stor makt att arbeta med detta utifrån förmedling av normer och uttryck. Vi är dessutom en svensk organisation som ofta arbetar i postkoloniala kontexter. Detta medför ett stort ansvar. Vi arbetar därför aktivt i rekryteringar för att ha bred representation bland medverkande i våra projekt, vi beaktar mottagandekultur i sceniskt uttryck och arbetar för att vårt sceniska och pedagogiska arbete ska vara inkluderande, utbytesorienterat och visa på olika normer och uttryck. Under 2020 påbörjades ett stort arbete med diversitet och dekolonialisering inom organisationen såväl internationellt som nationellt vilket ytterligare förstärker vikten av detta arbete. Vi arbetar aktivt för att bli en mer jämlik och representativ organisation som speglar hur samhället och världen faktiskt ser ut.

Clowner utan Gränser är anslutna till kollektivavtal med Unionen och Akademikerförbunden via Fremia (fd IDEA), Arbetsgivarförbundet för ideella organisationer.

Under 2020 har åtta personer som definierar sig som kvinna varit anställda på Clowner utan Gränser kansli.

Under 2020 har kansliet till mycket stor del arbetat hemifrån. Det har medfört stora förändringar för den fysiska och psykiska arbetsmiljön. För att bidra till en

bra arbetsmiljö och stärka hälsa har samtliga anställda getts en halvtimmes friskvård per dag vid arbete hemifrån, utökad ledighet under jul och regelbundna avstämningar kring mående och önskemål kring organisering av hemarbetet. Alla har erbjudits att ta hem arbetsverktyg såsom skärmar, stolar osv.

Under året har samtliga medarbetare haft flera medarbetarsamtal. Personalen på kansliet har för respektive tjänst haft individuell kompetensutveckling. Generalsekreteraren utvärderas av styrelsen en gång om året.

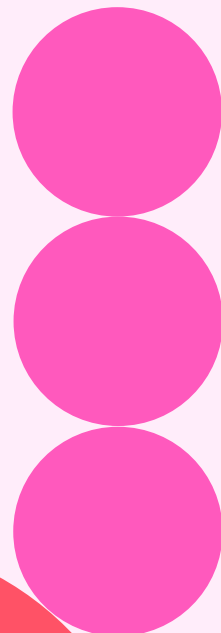
detta. Se mer under not 14, händelser efter räkenskapsåret.

## FRAMTIDA UTVECKLING

Clowner utan Gränser femårsstrategi ligger till grund för den årliga verksamhetsplan som tas fram och arbetas efter, för de satsningar som görs internt och externt och för den verksamhet som bedrivs.

Under 2020 antogs en ny strategi för kommande femårsperiod som stipulerar att Clowner utan Gränser ska vara en modig och snabbfotad organisation som fortsatt ska fokusera på de barn som lever under de mest utsatt omständigheterna i världen och i Sverige. Vidare ska organisationen arbeta för att fördjupa sin nisch inom psykosocialt stöd genom kultur och scenkonst, sat förbättra effektmätningmetoder för att bättre kunna visa på resultat. Den nuvarande strategin förtydligar att organisationen kommer att arbeta i tematiska områden (Fredsrämjande, Flickors rättigheter, Katastrofinsatser och Utsatta barn i Sverige) för att tydligare koppla insatser till Barnkonventionen och de globala målen, i syfte att öka förståelsen av de effekter som verksamheten bidrar till.

En avgörande faktor för framtida utveckling som identifierats i femårsstrategin är långsiktig och stabil basfinansiering. Situationen med finansiering primärt via projektfinansiering är utmanande och minskar långsiktighet och har dessutom försvårats under de senaste åren. Under 2020 har Clowner utan Gränser därför arbetat mycket aktivt för att bredda sina intäktskällor i syfte att minska sårbarhet. Redan i början av 2021 inträffade en viktig händelse som förändrade





# FÖRVALTNING

På årsmötet i maj 2020 valdes en ny styrelse där könsfördelningen är 73/27 % (åtta personer definierar sig som kvinnor och tre personer som män). Styrelsens sammansättning bereds av valberedningen och ledamöterna väljs på ett eller två år på årsstämman, ordförande väljs alltid ett år i taget. Styrelsens arbete leds av ordförande med bistånd av arbetsutskottet.

Under räkenskapsåret 2020 har styrelsen haft fem ordinarie styrelsemöten samt ett konstituerande styrelsemöte.

## STYRELSE

### 7/5 2019 – 5/5 2020:

Ordförande:	Karin Lekberg
Vice ordförande:	Lilja Fredrikson
Kassör:	Christina Strandberg
Sekreterare:	Angelica Månsson Gerde
Ledamot:	Sofia Wäringård Lang
Ledamot:	Hala Mohammed
Ledamot:	Ulf Wahlström Rönell
Ledamot:	Joacim Gustafson
Ledamot:	Anneli de Wahl
Suppleant:	Baha Swidan
Suppleant:	Therese Leijon

## STYRELSE

### 5/5 2020 – SITTANDE:

Ordförande:	Karin Lekberg
Vice ordförande:	Lilja Fredrikson
Kassör:	Christina Strandberg
Sekreterare:	Angelica Månsson Gerde
Ledamot:	Hala Mohammed
Ledamot:	Dona Hariri
Ledamot:	Ulf Wahlström Rönell
Ledamot:	Joacim Gustafson
Ledamot:	Anneli de Wahl
Suppleant:	Baha Swidan
Suppleant:	Therese Leijon

## VALBEREDNING

Joel Lindh, Katarina Gold och Anna Ljungqvist

## REVISORER

Extern revisor: Josefine Fors (auktoriserad revisor),  
Grant Thornton Sweden AB  
Suppleant: Pernilla Varverud (auktoriserad revisor),  
Grant Thornton Sweden AB

## INTERN REVISOR

Jennifer Vidmo

## GENERALSEKRETERARE

Louise Frisk

# ÖVRIG INFORMATION

Clowner utan Gränser är medlemmar i Giva Sverige (fd FRII) och följer Giva Sveriges kvalitetskod. Clowner utan Gränser kontrolleras av Svensk Insamlingskontroll och innehar 90-konto. Clowner utan Gränser granskas årligen av en extern auktoriserad revisor.

Plusgiro: 90 00 20 – 9

Bankgiro: 900-0209

Swish: 9000209

## KONTAKT

Facebook: [facebook.com/ClownerutanGranser](https://facebook.com/ClownerutanGranser)  
Instagram: [ClownerutanGranser](https://www.instagram.com/ClownerutanGranser)  
Linkedin: [ClownerutanGranser](https://www.linkedin.com/company/ClownerutanGranser)  
Hemsida: [www.clownerutangranser.se](http://www.clownerutangranser.se)  
E-post: [info @ clownerutangranser.se](mailto:info@clownerutangranser.se)  
Telefon: 08-28 65 50

# FUNKTIONSSINDELAD RESULTATRÄKNING

Belopp i kr	Not	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
<b>Verksamhetsintäkter</b>			
Medlemsavgifter		26 800	29 200
Gåvor	3	2 059 824	2 158 849
Bidrag	3	4 911 015	6 576 438
Nettoomsättning		58 095	42 263
Övriga intäkter		517 846	7 573
<b>Summa verksamhetsintäkter</b>		<b>7 573 580</b>	<b>8 814 323</b>
<b>Verksamhetskostnader</b>			
Ändamålskostnader	4,5	-5 454 943	-7 236 873
Insamlingskostnader		-1 455 455	-918 839
Administrationskostnader		-731 149	-644 033
Summa verksamhetskostnader		-7 641 547	-8 799 745
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>-67 967</b>	<b>14 578</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Räntekostnader och liknande kostnader		-396	-780
Summa resultat från finansiella investeringar		-396	-780
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-68 363</b>	<b>13 798</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-68 363</b>	<b>13 798</b>

## FÖRÄNDRING AV ÄNDAMÅLSBESTÄMDA MEDEL

Årets resultat enligt resultaträkningen (se ovan)	-68 363	13 798
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år	5 006	-
Ändamålsbestämning av medel	-	-5 006
<b>Kvarstående belopp för året/förändring balanserat kapital</b>	<b>-63 357</b>	<b>8 792</b>

# BALANSRÄKNING

Belopp i kr	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	6		
Balanserade utgifter för programvara		-	-
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	7		
Maskiner och andra tekniska anläggningar		4 144	9 882
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 144</b>	<b>9 882</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<i>Varulager mm</i>			
Handelsvaror		-	25 093
		-	25 093
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		5 199	20 000
Övriga fordringar		3 375	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	1 011 314	772 904
		1 019 888	792 904
<i>Kassa och bank</i>		3 319 096	1 861 932
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>4 338 984</b>	<b>2 679 929</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 343 128</b>	<b>2 689 811</b>

## EGET KAPITAL OCH SKULDER

### *Eget kapital*

Ändamålsbestämda medel	-	5 006
Balanserat resultat	1 726 081	1 789 438
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 726 081</b>	<b>1 794 444</b>

### *Kortfristiga skulder*

Leverantörsskulder	106 882	82 858
Skatteskulder	62 805	29 378
Övriga kortfristiga skulder	127 033	187 839
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag 9	2 026 837	210 900
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 10	293 490	384 392
	2 617 047	895 367
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>4 343 128</b>	<b>2 689 811</b>

# FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Ändamåls- bestämda medel	Balanserat resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2020-01-01	5 006	1 789 438	1 794 444
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år	-5 006	5 006	-
Årets resultat	-	-68 363	-68 363
Utgående balans 2020-12-31	-	1 726 081	1 726 081

# KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i kr	Not	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Verksamhetsresultat		-67 967	14 578
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar		5 738	6 356
Erlagd ränta		-62 229	20 934
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av verksamhetskapital</b>		<b>-62 625</b>	<b>20 154</b>
<i>Förändringar i verksamhetskapital:</i>			
Förändring av varulager		25 093	6 822
Förändring av kortfristiga fordringar		-226 984	-232 784
Förändring av kortfristiga skulder		1 721 680	-671 194
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 457 164</b>	<b>-877 002</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>	7		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-7 099
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>-7 099</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>1 457 164</b>	<b>-884 101</b>
Likvida medel vid årets början		1 861 932	2 746 033
Likvida medel vid årets slut	13	3 319 096	1 861 932



# NOTER

## NOT 1

### REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Organisationens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3), Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning och BFNAR 2020:1 (Vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset). Principerna är oförändrade jämfört med tidigare räkenskapsår.

## RESULTATRÄKNINGEN

### Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som Clowner utan Gränser erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt.

Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

### Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i Clowner utan Gränser. Medlemsavgifter redovisas vid inbetalning från medlemmen och intäktsredovisas över den tidsperiod som avses.

### Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken Clowner utan Gränser tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållit bidrag.

Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att Clowner utan Gränser uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om Clowner utan Gränser har en skyldighet att återbetala till motparten om vill-

koren inte uppfylls, är det ett erhållit bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

### Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls.

Gåvor av exempelvis aktier, fastigheter och konst intäktsredovisas vid gåvotillfället.

En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som Clowner utan Gränser avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar.

Gåvor värderas som huvudregel till verkligt värde.

I de fall Clowner utan Gränser lämnat en ersättning för att erhålla gåvan minskas gåvans värde med ersättningen.

### Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

Bidrag som erhållits för att täcka kostnader redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka.

Bidrag som hänför sig till en anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet.

Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som Clowner utan Gränser fått eller kommer att få.

**Nettoomsättning**

Intäkt vid försäljning av varor redovisas normalt vid försäljningstillfället.

**Övriga intäkter**

Övriga intäkter är intäkter som inte är primära för organisationen. För Clowner utan Gränsers del utgörs övriga intäkter av erhållna bidrag för korttidspermittering och krisstöd från Kulturrådet samt valutakursdifferenser.

**Verksamhetskostnader**

Verksamhetskostnader delas in i följande funktioner; ändamåls-, insamlings- och administrationskostnader.

**Ändamålskostnader**

Ändamålskostnader består av kostnader för aktiviteter och verksamhet riktade till Clowner utan Gränsers målgrupp inom ramen för organisationens projekt och övriga kostnader som kan hänföras till Clowner utan Gränsers syfte enligt stadgarna.

**Insamlingskostnader**

Insamlingskostnader består av kostnader för föreningens insamlingsaktiviteter, främst kostnader för insamlingskampanjer, CRM-system och korrespondens.

**Administrationskostnader**

Administrationskostnader består av kostnader relaterade till organisationens förvaltning.

**Leasing**

Samtliga av Clowner utan Gränsers leasingavtal redovisas som operationella och kostnadsförs löpande (linjärt) över leasingperioden (inkl. första förhöjd hyra).

**Ersättningar till anställda**

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

**BALANSRÄKNINGEN**

Tillgångar och skulder värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

**Materiella och immateriella anläggningstillgångar**

Materiella och immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan.

Aktivering av en anläggningstillgång sker vid anskaffning till högre belopp än 5 000 kr.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

Balanserade utgifter för programvara	3 år
Maskiner och övriga tekniska anläggningar	3-5 år

**Finansiella tillgångar**

Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter.

Efter det första redovisningstillfället värderas kortfristiga placeringar enligt lägsta värdets princip, dvs till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta. Fordran på medlemsavgifter tas inte upp som fordran om det inte finns en legal fordran på medlemmen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

**Lager av handelsvaror**

Handelsvaror värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

**Ändamålsbestämda medel**

I posten Ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel. Se även eget kapital-rapporten.

### **Skuld för erhållna ej nyttjade bidrag**

I de fall organisationen erhållit bidrag men ännu inte uppfyllt villkoren redovisas en skuld.

### **Eventualförpliktelser**

Clowner utan Gränser lämnar upplysning om en eventualförpliktelse när Clowner utan Gränser har en möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom Clowner utan Gränserns kontroll, inträffar eller uteblir, eller om Clowner utan Gränser har en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

### **Kassaflödesanalysen**

Upprättas enligt indirekt metod och utgår från Verksamhetsresultat inom den löpande verksamheten. Verksamhetsresultatet justeras med icke kassaflödespåverkande poster och periodens förändringar av varulager, kundfordringar, leverantörsskulder och förändringar i andra rörelsefordringar och rörelseskulder. Kassaflödeseffekt från investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet justeras också för.

I likvida medel ingår kassa och bank medel samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än 3 månader.





# NOT 2

## UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Några väsentliga uppskattningar och bedömningar som påverkat redovisningen har inte skett.

## NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN

# NOT 3

## INSAMLADE MEDEL

<b>Gåvor som redovisats i resultaträkningen</b>	2020	2019
Insamlade medel		
Allmänheten	2 011 783	2 034 574
Företag	10 000	75 200
Andra organisationer	38 041	49 075
<b>Summa (a)</b>	<b>2 059 824</b>	<b>2 158 849</b>

### **Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen (b)**

Utöver de gåvor som redovisats i resultaträkningen har Clowner utan Gränser genom samarbeten med andra organisationer och företag erhållit pro bono-gåvor från bl a:

- Competenscompagniet, debriefingsamtal Lesbos
- Henrik Kindgren, fotograf julkampanj

Dessa gåvor har alla varit en stor tillgång för vår verksamhet och bidragit till att minska våra kostnader.

<b>Bidrag som redovisats som intäkt</b>	2020	2019
<b>Insamlade medel (privaträttsliga bidrag)</b>		
Andra organisationer	82 195	1 266 327
Externa stiftelser och fonder	681 337	1 663 625
<b>Summa insamlade medel (c)</b>	<b>763 532</b>	<b>2 929 952</b>
<b>Offentliga bidrag</b>		
EU	1 271 882	1 859 470
Staten	1 090 324	1 080 000
Sida (inkl. Forum Civ)	1 032 470	87 193
Kommuner	301 000	-
Allmänna Arvsfonden	451 807	619 823
<i>Summa offentliga bidrag</i>	<i>4 147 483</i>	<i>3 646 486</i>
<b>Summa (d)</b>	<b>4 911 015</b>	<b>6 576 438</b>

	2020	2019
<b>Totala insamlade medel består av följande:</b>		
Gåvor som har redovisats i resultaträkningen (a)	2 059 824	2 158 849
Gåvor som inte har redovisats i resultaträkningen (b)	-	-
Privaträttsliga bidrag som redovisats som intäkt (c)	763 532	2 929 952
<b>Summa insamlade medel</b>	<b>2 823 356</b>	<b>5 088 801</b>

## NOT 4

### MEDELANTAL ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSEN

Medelantalet anställda	2020		2019	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Kanslipersonal	5	-	5	-
Övriga anställda	1	-	1	-
<b>Totalt</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>-</b>

Under året har sammanlagt 41 personer (varav 13 män) arvoderats för ändamålsbestämda uppdrag och insamlingsevent.

#### Könsfördelning bland styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2020		2019	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter (inkl suppleanter)	11	3	11	3
Generalsekreterare och andra ledande befattningshavare	1	-	1	-

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2020	2019
Löner och andra ersättningar:		
Styrelse och generalsekreterare	660 394	503 938
Övriga anställda	2 869 486	2 554 631
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>3 529 880</b>	<b>3 058 569</b>
Sociala kostnader (varav pensionskostnader exkl. löneskatt)	1 093 016 139 823	1 139 124 147 797

Av pensionskostnaderna avser 37 tkr (39 tkr) organisationens styrelse och generalsekreterare.

## IDEELLT ARBETE

Under året har 28 (51) personer arbetat ideellt för Clowner utan Gränser, framför allt med ändamålsbestämda uppdrag, styrelsearbete, valberedning och event. Värdet av dessa ideella insatser har inte redovisats i resultaträkningen. Anledningen till att det är så många färre än föregående år är att vi inte kunnat genomföra internationella turnéer där våra artister är volontärer.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Föreningen har enligt styrelsebeslut mot faktura arvoderat föreningens kassör för löpande redovisning, ekonomisk uppföljning till styrelsen samt bokslut med 180 tkr under året. Detta sker enligt föreningens styrande riktlinjer om ekonomisk uppföljning. Inom ramen för Clowner utan Gränser projekt har styrelseledamöter erhållit lön om sammanlagt 162 tkr. Clowner utan Gränser tillämpar marknadsmässig ersättning och lön i de fall då ledamöter eller närstående får uppdrag som inte är av volontär karaktär. Inga övriga transaktioner till närstående finns att redovisa.

## NOT 5

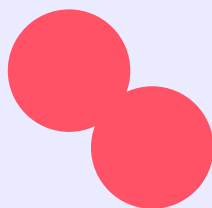
### LEASING

Clowner utan Gränser leasar sina kontorslokaler.  
Kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 232 219 kr (181 756 kr).

	2020	2019
Inom 1 år	240 000	105 000
2–5 år	160 000	175 000
Senare än 5 år	–	–
<b>Summa</b>	<b>400 000</b>	<b>280 000</b>

Avtalet om lokalhyra löper till 31 augusti 2022 med tre månaders uppsägningstid.

Rabatt på leasingavgifter för kontorslokaler har under räkenskapsåret erhållits med 20 000 kr och har i enlighet med BFNAR 2020:1 redovisats i den period som rabatten är hänförlig till.





NOTER TILL  
BALANSRÄKNINGEN

## NOT 6

IMMATERIELLA  
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för programvara	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	105 625	105 625
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>105 625</b>	<b>105 625</b>
Ingående avskrivningar	-105 625	-105 625
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-105 625</b>	<b>-105 625</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOT 7

MATERIELLA  
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Maskiner och andra tekniska anläggningar	2020-12-31	2019-12-31
• Ingående anskaffningsvärde	48 222	41 123
• Inköp	-	7 099
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>48 222</b>	<b>48 222</b>
• Ingående avskrivningar	-38 340	-31 984
• Årets avskrivningar	-5 738	-6 356
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-44 078</b>	<b>-38 340</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 144</b>	<b>9 882</b>

## NOT 8

### FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2020	2019
Förutbetalda hyror	56 250	59 531
Upplupna projektbidrag	477 459	688 315
Övriga poster	477 605	25 058
<b>Summa</b>	<b>1 011 314</b>	<b>772 904</b>

## NOT 9

### SKULD ERHÅLLNA EJ NYTTJADE BIDRAG

	2019	2018
Projektbidrag, Folke Bernadotteakademien	788 960	–
Projektbidrag, Radiohjälpen	647 968	55 667
Projektbidrag, Svenska Institutet	378 393	–
Projektbidrag, Allmänna Arvsfonden	152 935	143 896
Projektbidrag, Forum Civ	58 581	–
Projektbidrag, PLAN International	–	11 337
	<b>2 026 837</b>	<b>210 900</b>

## NOT 10

### UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Maskiner och andra tekniska anläggningar	2020	2019
Semesterlöner	102 677	106 861
Upplupna sociala avgifter	36 087	33 742
Övriga poster	154 727	243 790
<b>Summa</b>	<b>293 491</b>	<b>384 393</b>



## NOT 11

### STÄLLDA SÄKERHETER

Inga ställda säkerheter finns.

## NOT 12

### EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH EVENTUALTILLGÅNGAR

Inga eventualförpliktelser eller eventualtillgångar finns.

### NOTER TILL KASSAFLÖDEANALYSEN

## NOT 13

### LIKVIDA MEDEL

	2020	2019
<b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</b>		
Kassamedel	16 907	16 573
Banktillgodohavanden	3 302 189	1 845 359
	<b>3 319 096</b>	<b>1 861 932</b>

## NOT 14

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

I mars 2021 meddelades det att Clowner utan Gränser är Postkodlotteriets 58:e förmånstagare. Det betyder att organisationen fr o m 2021 kommer att motta ett obundet basstöd om fem miljoner kronor årligen. Detta får stora effekter på organisationens förmåga till långsiktig planering och finansiering. Bidraget möjliggör nya investeringar och kommer initialt bl a användas för att stärka upp kansliet med viktig kompetens inom bl a ekonomi och program.

Covid-19-pandemin får fortsatt stora konsekvenser för verksamheten under 2021. Organisationen har under 2021 inte planerat några internationella turnéer utan all planerad internationell verksamhet sker digitalt eller via lokala partners. I Sverige fortsätter vi arbeta utifrån rådande riktlinjer men prioriterar att hitta lösningar för att fortsatt kunna möta barn i utsatthet.

# UNDERSKRIFTER

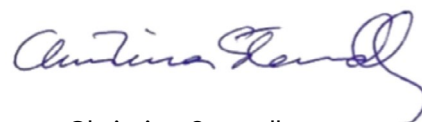
Stockholm den 15 april 2021



Karin Lekberg  
Ordförande



Lilja Fredrikson  
Vice ordförande



Christina Strandberg  
Kassör



Angelica Månsson Gerde  
Sekreterare



Hala Mohammed  
Ledamot



Dona Hariri  
Ledamot



Ulf Wahlström Rönell  
Ledamot



Joacim Gustafson  
Ledamot



Anneli De Wahl  
Ledamot



Louise Frisk  
Generalsekreterare

Min revisionsberättelse har lämnats den 16 april 2021.



Josefine Fors,  
Auktoriserad revisor  
Grant Thornton Sweden AB

Den gällande, digitalt signerade, årsredovisningen  
finns tillgänglig på Clowner utan Gränsers kansli.

Clowner utan Gränser  
Nobelbergsgatan 6, 131 54 Nacka

[info@clownerutangranser.se](mailto:info@clownerutangranser.se)  
[www.clownerutangranser.se](http://www.clownerutangranser.se)

90-konto: 90 00 20-9  
Swish: 90 00 209

**CLOWNER**  
UTAN GRÄNSER